

**MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS**

**OBJETO:** A presente licitação tem por objeto o Registro de Preços, para **REFORMA DO 3º/1º/15º BBM – QUARTEL DO CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE ITUPORANGA**, por um período de 2 meses, podendo ser prorrogado por igual período.

**INTRODUÇÃO**

O mapeamento de riscos permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, define-se: a probabilidade de ocorrência dos eventos, os possíveis danos potenciais, possíveis ações preventivas e contingenciais, bem como a identificação de responsáveis por ação.

Após a identificação e classificação, deve-se executar uma análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A análise quantitativa dos riscos consiste na classificação conforme a relação entre a probabilidade e o impacto. Tal classificação resultará no nível do risco e direcionará as ações relacionadas aos riscos durante a fase de planejamento e gestão do contrato.

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos riscos de planejamento e de gestão dos serviços identificados e classificados neste documento.

	<b>Risco</b>	<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto</b>
<b>1</b>	Questionamentos/Impugnação do certame.	Média	Médio
<b>2</b>	Licitação deserta ou com lote deserto.	Média	Alto
<b>3</b>	Contratada se recusar a assinar o contrato.	Baixa	Alto
<b>4</b>	Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato.	Média	Alto
<b>5</b>	Falência da empresa vencedora.	Baixa	Alto
<b>6</b>	Inflação sobre os itens que compõem o serviço	Média	Alto
<b>7</b>	Descontinuidade da prestação dos serviços e transtornos para a administração.	Média	Alto

**1 – RISCOS DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO E DA EXECUÇÃO**

Tendo em vista que o mapeamento de riscos descreverá e avaliará as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo da contratação, bem como definir das quais formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.

**TABELA DE RISCOS:**

<b>RISCO 01</b>	<b>RISCO:</b>	Questionamento e impugnação do certame
	<b>PROBABILIDADE:</b>	medio
	<b>IMPACTO:</b>	médio
	<b>DANO:</b>	Legitimidade e celeridade do certame colocada em questão
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 - Definir as regras gerais da contratação de forma clara no Edital e em seus anexos, atentar à legislação vigente no tocante a requisitos excludentes;	
	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>	
	1 - Republicação do Edital com correção dos itens alvos de impugnação. 2 - Inclusão de Informações Complementares por meio de esclarecimentos	

<b>RISCO 02</b>	<b>RISCO:</b>	Licitação deserta ou com lote deserto
	<b>PROBABILIDADE:</b>	Médio
	<b>IMPACTO:</b>	Alto
	<b>DANO:</b>	Não realizar a licitação, tendo que republicar o edital e abrir novo prazo para a realização do certame, bem como avaliar os possíveis motivos.
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 - Ampliar a divulgação do edital para a maior quantidade possível de interessados em participar da licitação.	
	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>	
	1 - Republicação do Edital observando requisitos que poderiam ter provocado à desistência de possíveis empresas interessadas.	

<b>RISCO 03</b>	<b>RISCO:</b>	Contratada se recusar a assinar o contrato.
	<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixa
	<b>IMPACTO:</b>	Alto
	<b>DANO:</b>	Atraso do início da execução do objeto da licitação.
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 - Definir sanção no edital para empresa adjudicada que não assinar o contrato dentro do prazo estipulado.	
	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>	
	1 - Convocar licitante classificado em segundo lugar.	

<b>RISCO 04</b>	<b>RISCO:</b>	Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato.
	<b>PROBABILIDADE:</b>	Média
	<b>IMPACTO:</b>	Alto
	<b>DANO:</b>	Atraso da execução do objeto da licitação.
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 – Prever no Edital sanções e os requisitos de qualidade que sejam condizentes com a importância dos serviços a serem prestados. 2 - Conter no Edital que, em caso de inexecução parcial ou total do contrato, poderá haver rescisão contratual e posteriormente convocação da segunda colocada do certame. 3 - Exigir no Edital atestados de capacidade técnica e nível máximo de garantia contratual permitido em lei com vistas a assegurar o compromisso da empresa na prestação adequada dos serviços.	
	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>	
	1 - Convocar licitante classificado em segundo lugar.	

<b>RISCO 05</b>	<b>RISCO:</b>	Falência da empresa vencedora.
	<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixa
	<b>IMPACTO:</b>	Alto
	<b>DANO:</b>	Atraso da execução do objeto da licitação.
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 – Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômica – financeira. 2 - Compromisso da empresa na prestação adequada dos serviços.	
	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>	
	1 - Convocar licitante classificado em segundo lugar.	

<b>RISCO 05</b>	<b>RISCO:</b>	Falência da empresa vencedora.
	<b>PROBABILIDADE:</b>	Baixa
	<b>IMPACTO:</b>	Alto
	<b>DANO:</b>	Atraso da execução do objeto da licitação.
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 – Exigir requisitos habilitatórios relativos à qualificação econômica – financeira. 2 - Compromisso da empresa na prestação adequada dos serviços.	
	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>	
	1 - Convocar licitante classificado em segundo lugar.	

<b>RISCO 06</b>	<b>RISCO:</b>	Inflação sobre os itens que compõem o serviço.
	<b>PROBABILIDADE:</b>	Média
	<b>IMPACTO:</b>	Alto
	<b>DANO:</b>	Atraso na execução e na conclusão dos serviços, devido a variação dos preços dos insumos.
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 – Correta avaliação dos preços de mercado, quando da elaboração dos preços de referência evitando que as possíveis mudanças de preços dos insumos no decorrer da execução da Ata de Registro de Preços possam inviabilizar a execução. 2 – Definição no Edital das únicas possibilidades de reajustamentos de preços, de acordo com a Legislação vigente.	

	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>
	1 - Alteração nos valores, conforme legislação em vigor em consonância com edital publicado.

<b>RISCO 07</b>	<b>RISCO:</b>	Descontinuidade da prestação dos serviços e transtornos para a administração.
	<b>PROBABILIDADE:</b>	Média
	<b>IMPACTO:</b>	Alto
	<b>DANO:</b>	Incapacidade do uso dos veículos face a não manutenção preventiva, no caso limpeza e asseio.
	<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	
	1 – Garantir na fase de habilitação que a empresa selecionada reúna as condições técnico operacional e financeira necessárias à execução do objeto.	
	<b>AÇÃO DE CONSTINGÊNCIA:</b>	
	1 - Convocar remanescentes.	

Ituporanga, 08 de Outubro de 2025.

Soldado BM Mtcl 719958-9 Douglas Amaral  
Aux. B4 – 3º/1º/15º BBM - Ituporanga